La Hora®
LO QUE NECESITAS SABER
@Esmeraldaslahora
Esmeraldaslahora



LUNES 28 DE ABRIL DE 2025
Esmeraldas

Las cinco tareas para que la economía crezca

Con una economía que cayó 2% en 2024, el Gobierno tiene varias vías para hacer crecer al país. Una de ellas es negociar con el FMI un ritmo más pausado para el ajuste fiscal. Incluso, se podrían postergar reformas, como la tributaria. 5



POLÍTICA

Piden que la sociedad civil se involucre más en el Gobierno 3

POLÍTICA

ADN busca dominar la nueva Asamblea, incluso el CAL 4

QUITO



El Municipio se alista para elegir nueva Vicealcaldesa 7

SOCIEDAD

Bachillerato técnico dual desde septiembre de 2025 6



CYAN MAGENTA YELLOW BLACK
issuu-downloader.com



Medio de comunicación liberal, laico, agnóstico e inclusivo. Respetuoso y defensor de los Derechos Humanos, el Estado de Derecho y la Democracia.

Directora Nacional Gabriela Vivanco Salvador
Editor General: Jean Cano
Editor Regional: Josué Navarrete
Redacción: revistasemanal@lahora.com.ec
Publicidad: fesmeraldas@lahora.com.ec
Año: XXVIII

Los escritos de los colaboradores solo comprometen a sus autores y no reflejan el pensamiento del medio, que se expresa en su Editorial.



CORINA DÁVALOS
Columinsta Invitado

Testigo de la Misericordia

El funeral del **papa Francisco** nos ha mostrado su último testimonio de sencillez. Vuelve, Francisco, a la tierra, como uno más. Esa tierra que fue motivo de su preocupación pastoral, esa tierra a la que llamaba "la casa de todos".

Demasiados medios, políticos y opinadores han querido llevar al Papa argentino hacia la tierra infértil de la **ideología.** Como si los tiernos desvelos de Francisco por los **pobres**, los **migrantes,** los **niños no nacidos,** los enfermos, hubiesen brotado de la nada a la que aboca el materialismo dialéctico.

No ven, o no quieren ver, que el Papa solo ha señalado –con la fuerza del ejemplo y el Magisterio– algunos **mensajes de Jesús** que necesitábamos escuchar con más fuerza en estos tiempos. Francisco quiso que desechāramos la violencia, el egoísmo, la falta de esperanza, la lejanía de Dios. Veía con profunda tristeza que nuestra cultura nos llevase a desechar personas. Siempre hay una excusa para el descarte: piensa diferente, se ve diferente, no produce, vive en un vientre, huele mal, quiere mal...

Francisco era el altavoz del Corazón Misericordioso de Cristo. La Misericordia era la medida de sus preocupaciones y el remedio con el que quería curar los males del mundo. Quería llevar a creyentes y no creyentes a entrar en ese Corazón en el que, como él bien sabía, todos podemos encontrar cabida, cobijo y cuidado. "La misericordia es esta acción concreta del amor que, perdonando, transforma y cambia la vida", nos decía en su carta apostólica Misericordia et misera.

Francisco ha hecho un viaje a la tierra con su cuerpo y a la eternidad con su alma. Los que seguimos viviendo en este mundo herido, tenemos **mucho que aprender todavía del Papa** que se nos ha ido. Siempre le recordaremos en la plaza de San Pedro, vacía y lluviosa. Caminando lentamente, solo, hasta el altar para pedir por nosotros. Cuánto nos consoló ese gesto, cuánto nos unió con su esperanza. ¡Gracias, papa Francisco! Hasta pronto y gracias.

EDITORIAL

Ánimo positivo para la economía

La campaña electoral fue una montaña rusa para la economía, durante más de un año. Sin embargo, hacia el final cuando las encuestas señalaban un empate técnico entre el presidente Daniel Noboa y la excandidata Luisa González, los mercados internacionales y la economía nacional respondieron con preocupación.

El riesgo país se elevó rápidamente, se detuvieron inversiones, se congelaron pagos y pararon contrataciones. Hubo incertidumbre sobre la conducción política del país, en donde, incluso, se habló de la sostenibilidad del dólar y de la seguridad ciudadana, con los gestores de paz.

Luego de la elección, descartado el empate técnico y luego de que el presidente Daniel Noboa ganó con más de 11 puntos, parecería que –en lo económico– recién empezó el año.

La elección fue la primera señal de certeza: el Presidente tiene el apoyo contundente de la mayoría de ecuatorianos; y el primer obstáculo, el supuesto megafraude, ya fue superado. Hay un alivio político que debe contagiarse a la economía.

En estos días, el FMI recibió a la ministra de Economía, Sariha Moya. El organismo prevé que este año Ecuador crecerá 1,7% que, aunque modesto, implica una subida de 3,7 puntos ya que en 2024 Ecuador decreció dos puntos. De hecho, Argentina, Colombia y Ecuador son los tres países de América del Sur que —según predice el Fondo— crecerán más que en 2024.

En lo que resta del año, la economía necesita estabilidad política y mejor diálogo con los multilaterales. Ayudará mucho que la política económica o los posibles cambios constitucionales no se conviertan en un obstáculo al optimismo que empieza a sentirse.





FRANKLIN BARRIGA LÓPEZ
f-barri@uio.satnet.net

Ante la insolencia

El general **Helder Fernán Giraldo Bonilla,** comandante de las Fuerzas Militares de Colombia, en el aeropuerto El Dorado, Bogotá, hace meses, mientras esperaba para abordar una nave, sufrió agresión verbal.

Un ciudadano se le acercó en tono amistoso y, luego de identificarse como el **mayor Zambrano,** que había sido sacado del servicio activo del Ejército Nacional, comenzó a lanzarle palabras destempladas, ante lo cual el alto oficial, luego de exigirle respeto, prosiguió en su desplazamiento hasta llegar al avión que emprendió el vuelo. Poco después, un vocero del **Comando General de las Fuerzas Armadas Colombianas** informó que no habrá ningún pronunciamiento institucional sobre el particular, por cuanto el general Giraldo restó importancia a dicho incidente.

Esta forma de actuar del alto oficial demuestra su sólida **formación, equilibrio emocional y entereza** para no reaccionar violentamente ante la provocación que le hizo el atrevido que, no contento con sus desaguisados verbales, los grabó en su celular y subió a las redes sociales.

Ocupó su nivel, el general Giraldo, mientras el impertinente quedó en situación ridícula, habida cuenta, además, que podía ser sancionado, ya que en las Fuerzas Armadas **irrespetar jerarquías** es una de las acciones más inaceptables, que ingresa al campo de la indisciplina o la traición, así el agresor se encuentre en servicio pasivo.

En la vida civil, no faltan provocaciones de sujetos guiados por bajas pasiones –la envidia, el egoísmo o la hueca figuración–, que buscan protagonismo por cualquier medio, en ocasiones incluso emulando a ese griego que, ansioso de fama, llegó a incendiar el **templo de Delfos,** para dar nombre al síndrome de **Eróstrato.** Cuando aparecen estos comportamientos, las personas de categoría aplican lo que enseña la locución proverbial griega, después latinizada: Aquila non capit muscas (El águila no caza moscas).



PACO MONCAYO GALLEGOS
pmoncayog@gmail.com

Gracias, querido Papa Francisco

Por ser un auténtico **'Vicario de Cristo'**, por haber desempeñado con fidelidad su representación y autoridad, por no haberte desviado de lo esencial de su mensaje y legado, por haber colmado con tu palabra y ejemplo de **humildad, amor, caridad y esperanza,** los corazones de los verdaderos cristianos, en este mundo conflictivo, incierto e inestable, con sus instituciones multilaterales debilitadas, los derechos humanos y el derecho humanitario pisoteados; las Naciones Unidas y la Corte Penal Internacional estigmatizadas.

Como legítimo **sucesor de Pedro**, y representante de Jesucristo en la Tierra, asumiste con prioridad temas como el de **la injusticia y la pobreza;** destacaste la urgencia de enfrentar una amenaza que pesa sobre la humanidad, especialmente sobre los más pobres, como es el **cambio climático**; combatiste los abusos de poder y la corrupción en tu propia Iglesia; elevaste tu voz frente a las atroces violaciones de los derechos de las víctimas inocentes en la **Franja de Gaza, Ucrania, Sudán** y otros lugares atormentados de este mundo; promoviste el diálogo con la Iglesia ortodoxa rusa y otras religiones; fuiste, en fin, un faro de luz en las oscuras horas que abruman a la civilización humana.

En tu palabra hemos escuchado el mensaje imperecedero de Cristo: "Así que, todas las cosas que queráis que los hombres hagan con vosotros, así también haced vosotros con ellos". (Mateo 7:12). "Sed, pues, misericordiosos, como también vuestro Padre es misericordioso" (Lucas 6:36). "Hombre, Él te ha declarado lo que es bueno, y ¿qué pide de ti?: ser justo, misericordioso, amar y humillarte solo ante tu Dios". (Miqueas 6:8-9). "Amarás al Señor tu Dios con todo tu corazón, con toda tu alma y con todo tu espíritu. Este es el más grande y **primer Mandamiento.** El segundo es semejante al primero: **Amarás a tu prójimo como a ti mismo**" (Mateo 22, 37-40). "Les aseguro que todo lo que hagan por uno de mis hermanos más pequeños, a mí en persona me lo hacen; y siempre que dejen de hacer algún bien a estas personas a mí mismo me lo dejan de hacer" (Mt 25, 40-45).

Al margen de influencias políticas o geopolíticas del **Vaticano**. Lo auténtico de ti **Papa Francisco** ha sido tu lealtad al mensaje de nuestro señor Jesucristo. Gracias

issuu-downloader.com

Menos quejas y más acción para levantar a Ecuador

Ecuador eligió un binomio presidencial, falta la proclamación de resultados definitivos por parte del ente electoral. ¿El rol de los votantes se acaba en las urnas? ¿Qué viene ahora?

El Consejo Nacional Electoral (CNE) proclamó los resultados numéricos de la segunda vuelta que favorecieron al binomio integrado por **Daniel Noboa** y **María José Pinto**.

Con la victoria de **Acción Democrática Nacional** (ADN), la responsabilidad para mejorar la situación general del país no solo queda en manos del Gobierno, la **sociedad civil** también debe tomar su rol, señalan algunas voces.



El presidente Daniel Noboa, junto al ministro de Obras Públicas, Roberto Luque, al prefecto de El Oro, Clemente Bravo, y ciudadanos. (Foto: Presidencia de Ecuador).

Daniel Noboa no puede confiarse

Aunque Noboa ganó las elecciones con el **55,63%** de votos, no todo ese porcentaje es un voto duro a su favor. Para **Michelle Novillo**, coordinadora del Área de Democracia del **Centro de Investigación Faro**, hay tres tipos de votos a considerar para comprender este resultado electoral.

"En una primera instancia puede ser un **voto anticorreísta**, es evidente. Otra parte es más bien un **voto de confianza**, posterior al año de gestión de Noboa, es esta narrativa de: no ha tenido suficiente tiempo para gestionar o solucionar los problemas del país, entonces hay un voto de confianza de que pueda hacerlo en los siguientes cuatro años. Otro voto, netamente de **esperanza**, de: es un líder que puede transformar la política del país y genuinamente puede tener un espacio importante después", resume.

Bajo ese contexto, Novillo dice que, si este Gobierno tiene la "**voluntad política**" de mejorar su gestión, debe acudir a la sociedad civil "para tener **cuadros**, que han trabajado siempre desde lo técnico y desde lo ciudadano".

"El Gobierno necesita ver la urgencia de **apoyarse** de los actores que hacemos sociedad civil, que son **academia**, ciudadanía en general, para que pueda **oxigenar** esto que le está pidiendo la misma ciudadanía", dice, al referirse a cambiar el país.

Las quejas no resuelven los problemas

Novillo recuerda que su organización promueve iniciativas para fomentar el **pensamiento crítico y propositivo** de la sociedad civil, en particular con jóvenes. Destaca la necesidad de tener una "ciudadanía comprometida", que pase de las narrativas a las ideas: "Se vuelve súper importante que la ciudadanía sea efectiva, es decir, que **pasemos desde dar un voto** y desentendernos cuatro años de lo que pasa en el país".

Lolo Echeverría, analista político, hace una observación: "El **sistema de queja**, de queja permanente, no ayuda a resolver los problemas, a menos que el Gobierno **incumpla** las ofertas que hizo en la campaña o que no cumpla las responsabilidades y obligaciones que tiene. El presidente tiene el encargo y el ciudadano sí tiene que **vigilar** que se cumpla debidamente ese encargo que le ha hecho. Pero la queja permanente por la simple queja no resuelve los problemas".

Comenta que ahora lo importante es "la participación activa y propositiva". Señala que "una de las principales participaciones de los ciudadanos será en el **debate** respecto de la Asamblea Constituyente propuesta por el Gobierno", sobre si es conveniente realizarla "o si la prioridad es resolver los problemas fundamentales del país".

Indica que es necesaria la participación ciudadana para que se haga responsable. "Esa es la forma de evitar la simple queja. Si otros son los que hacen y otros son los que toman las decisiones del ciudadano, **simplemente se queja**. Pero si participa activamente y trabaja para que se tomen en cuenta sus planteamientos, hay una participación propositiva. La gobernabilidad tiene más sentido cuando el ciudadano está activado y participa. La política hoy en día tiene varios **defectos** que se corrigen con la participación del ciudadano", explica.

Además, dice que al ser una sociedad civil activa y consciente evitará la **manipulación** y tendrá voz propia sobre los hechos públicos.

Mecanismos de participación ciudadana

Echeverría refiere que hay varios mecanismos de participación ciudadana, que deberían **activarse** porque la organización social tiene un valor:

Estar **informado** de la gestión pública.

Organizarse desde el barrio, los condominios, hasta clubes, grupos, "todas las formas de organización de la sociedad".

Involucrarse a través de organizaciones permanentes de la sociedad, como pueden ser los sindicatos, gremios, la academia.

"La propuesta de un ciudadano individual **no tiene peso**, no tiene fuerza. Pero esa propuesta hecha en un grupo puede influir en los demás y constituirse en una **propuesta de consenso**, esa sí tiene peso y tiene valor. Ese es el valor de la organización social", apunta el analista.

Boris Cornejo es asesor de la **Fundación Esquel**, una organización de la sociedad civil. Hace una reflexión sobre los retos del Gobierno reelecto: "No podemos arriesgarnos frente a circunstancias tan complejas, desafíos tan difíciles, a improvisar. Hace falta construir equipos, gabinetes. Sería muy importante tanto desde la sociedad civil estar dispuestos a hacer esa **contribución cívica**, como desde el Gobierno invitar a los **mejores ecuatorianos** que tengan experiencia, honestidad para integrar ese equipo de Gobierno. El desafío es enorme y sin una buena gerencia no creo que vayamos muy lejos".

Puntualiza que hay organizaciones de la sociedad, como Esquel, que han estado trabajando permanentemente en **propuestas** en distintos ámbitos, como empleo y reactivación económica, **seguridad social, seguridad ciudadana**. "Esto supone abrir una capacidad de **diálogo** del Gobierno para generar consensos. Los ciudadanos proponen, hay que ir a un encuentro con la autoridad, para ver qué puede servir al país y tener una **agenda nacional**", añade al sugerir al Gobierno ampliar su capacidad de **escucha**.

Anota que la ciudadanía también debe ejercer su rol democrático: "Un gran apoyo que la sociedad civil pueda dar es mirar las cosas que hace el Gobierno para poder enmendar, para poder advertir lo que está yendo mal, lo que está yendo bien, dónde se pueden hacer **mejoras**. La sociedad tiene este rol de **veedor, de observador** y eso es democrático".

Destaca el valor de la participación ciudadana, pero no la promovida desde el Estado, como el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, "sino una participación más **genuina**, más legítima, sobre todo a nivel local", para "ser parte de la transformación", del país.

Así concluye que la responsabilidad para mejorar al Ecuador es cosa de todos: "Esta no es una tarea solo del Gobierno, no es que al Gobierno le va bien o le va mal. Le tiene que ir bien a la sociedad ecuatoriana, pero con un **mayor involucramiento**, meternos todos en los temas, no quedarnos de observadores, de críticos, sino meternos en el ejercicio diario de lo que se debe hacer en la política pública". **(KSQ)**

issuu-downloader.com
CYAN MAGENTA YELLOW BLACK



ACUERDOS. Asambleístas electos de ADN en una reunión en Guayaquil, el 23 de abril de 2025. (Foto redes sociales de Annabella Azín).

Asamblea: ADN apunta a lograr mayoría para designar autoridades

En la Asamblea, ADN acelera los diálogos para consolidar una mayoría de 77 voluntades. Tras las elecciones de febrero, el oficialismo llegó a 66 curules. El PSC, Construye, un segmento de Pachakutik e independientes, se podrían sumar para designar autoridades.

En 15 días se instalará la nueva **Asamblea Nacional** y las negociaciones para armar el nuevo tablero político lleva a los partidos y movimientos a acelerar los diálogos para captar los principales espacios en el Legislativo.

Con el inicio del nuevo periodo de sesiones, previsto para el 14 de mayo de 2025, se pondrá fin a 19 meses de una Asamblea de transición que devino de la muerte cruzada (disolución del Parlamento) decretada por el entonces **presidente Guillermo Lasso.**

Desde el 25 de **abril,** el **Consejo Nacional Electoral** (CNE) empezó a entregar a los legisladores electos en los comicios del 9 de febrero, las credenciales que les habilita para posesionarse en sus cargos.

En la primera sesión del pleno que deberá estar presidida por los tres legisladores más votados, tendrán que designar al presidente de la Asamblea; dos vicepresidentes e integrar el **Consejo de Administración de la Legislatura** (CAL).

Junto al oficialista **Acción Democrática Nacional** (ADN) que tiene 66 curules, el **Partido Social Cristiano** (PSC) que tiene 4 representantes, 1 delegado de **Construye**, una parte del sector de independientes que suman 4, y del movimiento **Pachakutik** (PK) que llegó con 9 legisladores, se perfilan como las agrupaciones que podrían generar **coincidencias** al momento de tomar decisiones para la designación autoridades.

Cooptar la **presidencia,** las dos **vicepresidencias**, tener mayoría en el CAL, una participación mayoritaria en las comisiones especializadas permanentes, y tener representantes en el **Comité de Ética**, no sería una tarea difícil para ADN.

En 24 de abril de 2025, en el espacio de **entrevistas** de **Ecuadoradio, Diana Jácome** (ADN), aseguró que están en el camino de consolidar una mayoría legislativa de 77 voluntades.

"Hay diálogos, se van a ir sumando más compañeros, estamos confiados de tener mayoría para la sesión inaugural del 14 de mayo y posteriormente para la designación de las principales autoridades; muchos confían en este movimiento", señaló.

Mencionó el perfil de **Annabella Azín,** madre del presidente **Daniel Noboa,** como la asambleísta que recibió el mayor apoyo del electorado.

Según dijo, Azín tiene todas las características para estar al frente de la Asamblea. "Ahora sí estaremos bien representados en la presidencia de la Asamblea; tenemos claro que, quien debería presidir la Asamblea es la doctora Azín; el apoyo será 100% para ella porque cumple con todas las credenciales para estar en ese espacio, eso lo tenemos clarísimo para lograr el objetivo", remarcó.

Jácome coincidió con su colega **Jorge Chamba**, quien señaló que sería histórico para el país que la madre de un jefe de Estado, siendo la titular de la Asamblea le coloque la banda presidencial a su hijo (Daniel Noboa). "Hacia eso apuntamos", reiteró Jácome.

PSC: Otto Vera dice que la aspiración es apoyar al gobierno

Otto Vera, asambleísta electo del PSC, indicó que la aspiración es apoyar al gobierno nacional para evitar la **incertidumbre,** el **caos**, las **pugnas**, y anticipó que tampoco habría problema en respaldar una propuesta del oficialismo que tenga que ver con la elección de autoridades. "Si queremos dar gobernabilidad, tenemos que dar muestras de aquello", afirmó.

Un sector de Pachakutik se pronunció en contra de la candidatura de Anabella Azín

Cecilia Baltazar, actual coordinadora de **Pachakutik**, afirmó que el movimiento no está de acuerdo que se postule el nombre de la madre del presidente de la República para presidir la Asamblea. Para Baltazar, esta posibilidad carece de ética. Anticipó que, de darse el caso, (un sector de) Pachakutik votará en **abstención. (SC)**

TCE debe resolver una apelación presentada por Priscila Schettini

La cercanía entre las fuerzas agrupadas en ADN, PSC, Construye, un sector de Pachakutik e independientes, disminuiría la posibilidad y una posible aspiración correísta de captar la Presidencia de la Asamblea para lo que, con el aumento de 137 a 151 asambleístas, se requieren un mínimo de 77 votos para respaldar una candidatura.

En las elecciones del 9 de febrero, el correísmo representado en la Revolución Ciudadana (RC) logró 67 escaños, pero el número disminuyó a 66 tras la renuncia de Mónica Salazar. Este número no les alcanza para ser mayoría, aunque sí para tener alguna representación, por ejemplo, en el CAL por ser la segunda fuerza política de minoría.

La RC se podría seguir debilitando en el camino si el Tribunal Contencioso Electoral (TCE) retira los derechos políticos a la asambleísta Priscila Schettini por una denuncia que presentó en su contra la Fiscal, Diana Salazar.

issuu-downloader.com

La Hora

El reto de Noboa es hacer un ajuste fiscal sin sacrificar el desarrollo

Con una economía que cayó 2% en 2024, el Gobierno tiene una oportunidad: negociar con el FMI un ritmo más pausado del ajuste fiscal. Se podrían postergar reformas como la tributaria y focalizar el subsidio al diésel para ganar margen fiscal sin asfixiar la reactivación.



GOBIERNO. El presidente de la República, Daniel Noboa, tiene el reto de ajustar el gasto público, pero sin frenar el crecimiento económico

La **economía ecuatoriana** necesita crecer rápido. Luego de una contracción del 2% en 2024, el **Gobierno de Daniel Noboa** puede jugar sus cartas para cambiar el enfoque del acuerdo con el **Fondo Monetario Internacional (FMI).** En lugar de acelerar **el ajuste fiscal**, podría negociar una ruta más suave, con reformas espaciadas en el tiempo y medidas que no frenen la reactivación.

Fausto Ortiz, exministro de Economía, sugiere que esta estrategia es viable. "El FMI ha sido un facilitador de recursos, pero el ajuste podría proyectarse de forma más lenta para permitir una verdadera recuperación", explica. Eso implica **aplazar una nueva reforma tributaria** al menos hasta después de 2025 y aplicar medidas como la **focalización del subsidio al diésel**, lo que podría generar entre $500 millones y $1.000 millones adicionales para el fisco.

La ministra de Economía, Sahira Moya, se reunió con la **directora del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva,** pero no han trascendido detalles concretos.

¿Cómo crecer más de 3% en 2025?

Hay bases para pensar que Ecuador puede alcanzar un crecimiento del 3% o incluso más este año. Las **ventas internas** ya muestran signos de recuperación: enero y febrero crecieron 9% y 6% respectivamente, cifras que contrastan con el estancamiento del mismo período en 2024. Si el consumo —que representa el 60% del PIB— crece un 4%, el crecimiento económico global podría alcanzar o superar el 3,5%.

Además, sectores como el comercio (15% del PIB) y la construcción —muy golpeado en 2024— podrían aportar a la recuperación si el **Gobierno inyecta dinamismo mediante obra pública** y mayor inversión privada.

Gastar sin apagar la economía

El Gobierno debe encontrar un punto medio: reducir el **déficit fiscal**, pero sin paralizar la economía. El déficit proyectado para 2025 ronda los $4.000 millones, es decir, un 3,5% del PIB. Aunque el FMI espera una reducción más acelerada, **Carlos Durán, economista y consultor internacional**, sugiere que es preferible sincerar gastos e ingresos, y apostar por una reducción más lenta del déficit en función del **crecimiento económico**.

Parte del plan podría incluir una revisión del **Impuesto a la Salida de Divisas (ISD),** bajándolo de 5% a 2% o 2,5% para estimular la **inversión y el ingreso de capitales**.

Financiamiento y riesgo país

El **financiamiento externo** será clave. Ecuador ha recibido $3.300 millones en el primer trimestre de 2025, mayoritariamente **deuda interna**. En lo que resta del año, necesita atraer recursos frescos de multilaterales. No hay margen para colocar bonos en mercados internacionales hasta 2026.

El riesgo país —que superó los 1.900 puntos antes de la segunda vuelta electoral— ha bajado a 1.100 y podría seguir cayendo si el Gobierno presenta señales claras de **estabilidad fiscal y crecimiento**. Es factible volver a niveles cercanos a los 1.000 puntos, pero si se tiene un plan fiscal y de crecimiento creíble.

"El Gobierno puede apalancar la reducción del déficit en el crecimiento económico", afirma Durán. Esto implica facilitar la **inversión minera**, **reactivar el crédito, mejorar el entorno para atraer inversión extranjera directa** (que ha estado por debajo del 0,3% del PIB) y priorizar sectores como el agroexportador.

También se puede considerar la consulta sobre la continuidad del bloque 43 del Yasuní, para decidir de manera más técnica y menos electoral si se puede recuperar parte de la **producción petrolera perdida. (JS)**

¿Cuál sería el plan para mejorar la situación fiscal y crecer?

Estas son las vías para el crecimiento nacional, según los especialistas consultados:

1 Subir ingresos públicos

Focalización del subsidio al diésel: puede generar entre $500 millones y $1.000 millones adicionales si se aplica un sistema claro y transparente para transporte público y de alimentos.
Mantener el IVA al 15% durante todo 2025: permitirá recaudar más de lo previsto originalmente.
Revisar el Impuesto a la Salida de Divisas (ISD): una reducción controlada del 5% al 2% y 2,5% podría atraer inversión extranjera y aumentar el ingreso de divisas.
Impulsar la inversión minera y en sectores exportadores: permite generar divisas y ampliar la base tributaria.
Explorar esquemas de financiamiento respaldados en flujos futuros de petróleo (pero sin repetir modelos como los de venta anticipada a China).
Mejor recaudación por mayor actividad económica: ventas internas ya están creciendo, lo que puede aumentar el ingreso tributario sin subir impuestos.

2 Reducir y reorganizar gastos sin asfixiar la economía

Ajuste fiscal gradual: no imponer nuevas reformas tributarias en 2025. Postergarlas permitiría evitar frenar el consumo e inversión privada.
Revisar y sincerar el Presupuesto General del Estado: incorporar gastos omitidos para no subestimar el déficit.
Redireccionar el gasto público hacia inversión (obra pública, infraestructura, seguridad), en lugar de solo cubrir gasto corriente.
Reducción progresiva del déficit fiscal: no buscar un ajuste de 5 puntos del PIB en un solo año; hacerlo en el tiempo.
Evaluar una reforma constitucional para redistribuir el 21% de impuestos y el 10% del petróleo que se entregan a los GAD, ajustando de forma proporcional al comportamiento de ingresos fiscales.

3 Reactivar la economía

Apoyar el consumo interno: el consumo representa el 60% del PIB; su crecimiento empuja el PIB general. Si crece 4%, el PIB podría subir más del 3,5%.
Inversión en obra pública: dinamiza construcción, uno de los sectores más rezagados (-7% en 2024).
Facilitar crédito al sector privado: acceso a financiamiento promueve inversión y empleo.
Fomentar un entorno favorable para la inversión extranjera directa: con señales regulatorias claras y estabilidad política.
Aprovechar sectores con buenos rendimientos como el agroexportador: diversificar producción ante riesgos de precios internacionales.

4 No ahogar la economía con el ajuste fiscal

Negociar con el FMI un ritmo más pausado del ajuste: para priorizar crecimiento sin perder el respaldo de multilaterales.
Evitar nuevas cargas tributarias en 2025: dejar que el crecimiento impulse la recaudación.
Sostener líneas de crédito multilaterales (CAF, FLAR, BID) como apoyo transitorio.
Enviar señales claras de estabilidad y orden fiscal para bajar el riesgo país: esto facilitaría financiamiento privado y externo.

5 Reducir atrasos fiscales de manera gradual

No generar nuevos atrasos en 2025.
Establecer un plan multianual de pagos a proveedores y seguridad social, iniciando con pagos parciales en 2025.
Buscar financiamiento externo fresco para cubrir parte del déficit sin recurrir a atrasos.
Liberar a la Seguridad Social de financiamiento del Estado para que pueda recuperar liquidez y volver a invertir.
Reestructurar pagos a los GAD con acuerdos políticos y técnicos, garantizando cumplimiento sin generar nuevos desfases.

issuu-downloader.com
CYAN MAGENTA YELLOW BLACK

Bachillerato técnico dual iniciará desde septiembre de 2025

El bachillerato técnico dual permite a los bachilleres conseguir una tecnología e insertarse de manera más rápida al mundo laboral. Se incorporará desde septiembre de 2025, en todas las unidades educativas de la Sierra-Amazonía, que cuenten con bachillerato técnico.

> Hemos trabajado permanentemente con la mirada en políticas públicas de largo alcance"
>
> **ALEGRÍA CRESPO**
> MINISTRA DE EDUCACIÓN.

> En otros Gobiernos no se le dio la importancia al Bachillerato Técnico"
>
> **ALEGRÍA CRESPO**
> MINISTRA DE EDUCACIÓN.

Alegría Crespo cumplió un año como ministra de Educación, en conversación con LA HORA, indica cómo se construye una política pública de largo alcance, el rol de la empresa privada y las acciones frente a los casos de abusos sexuales en el sistema educativo.


En el sistema educativo hay más de 4 millones de estudiantes.

Bachillerato Técnico y Técnico Dual

El Ministerio de Educación está reforzando los bachilleratos **técnico productivo** y técnico dual. "Estos bachilleratos son una fórmula fantástica, frente a un mundo que necesita preparar a nuestros bachilleres para insertarse exitosamente en el mundo laboral", dice Crespo.

Este modelo da un aprendizaje experiencial por lo que "no se espera tener un bachiller que se **gradúe** y ahí comience a prepararse para el mundo laboral, sino que se aprovechan los tres últimos años, para que se vayan preparando en distintas especializaciones", agrega la Ministra.

Los datos de esta cartera de Estado muestran que hay **275.903 estudiantes** en Bachillerato Técnico, de ellos, 4.966 estudiantes son de bachillerato técnico productivo, especializados en áreas comunes: **emprendimiento Agrícola, Electrónica, Lácteos, Seguridad, Soldadura, Ventas y Cocina**.

Los bachilleres reciben una certificación de cualificaciones profesionales visible en SENESCYT.

Mientras que el Bachillerato Técnico Dual Escolar se implementará desde el próximo **ciclo Sierra-Amazonía (septiembre 2025).**

El Bachillerato Técnico Dual abarca al sector empresarial. "Esto facilita que un chico que está haciendo sus prácticas en una empresa pueda sentirse seguro de sus conocimientos", agrega la Ministra.

En este bachillerato se aprende dentro de la institución educativa, pero hay materias se aprenden dentro de una empresa. "Los chicos van reportando sus aprendizajes porque deben hacer proyectos y ensayos que informan cómo les está yendo en la empresa", agrega Crespo.

Crédito con el banco mundial y rol de la empresa privada

La inversión en infraestructura es uno de los ejes de trabajo del Ministerio de Educación. Las cifras muestran que de las 12.488 instituciones educativas: el 83% (10,361 IE) cuentan con condiciones aprobadas para el desarrollo educativo, mientras que el 17% (2,127 IE) requiere **intervenciones especializadas.**

En el 2024 se invirtieron $89 millones para la infraestructura educativa en todo el país.

Crespo señala que, actualmente, cuentan con la firma del crédito con el Banco Mundial para el financiamiento de $100 millones, destinados a mejorar más de **600 infraestructuras escolares.**

Con estos fondos se impulsará **construcciones, reestructuraciones y adecuaciones de la infraestructura educativa**, así como programas de red de ambientes de lectura en la ruralidad, prevención y abordaje de **riesgos psicosociales en el entorno educativo, y transformaciones en la etapa inicial escolar**.

Otra de las estrategias es un acuerdo de deducibilidad para la empresa privada, es decir, un incentivo tributario para que estas empresas puedan invertir en infraestructura escolar, alimentación escolar o becas.

"Con el nuevo panorama que tenemos es mucha más confianza de la empresa privada", agrega Crespo. **(AVV)**


FO
CUS
UN PODCAST DE LA HORA


ENTREVISTA CON
MATÍAS DÁVILA
Con
Gabriela Vivanco
TEMA
¿Cómo atravesar el duelo?
MÍRALO Y ESCÚCHALO POR YOUTUBE O SPOTIFY

DALE CLIC


issuu-downloader.com

Quito elige nueva vicealcaldesa ante posible salida de Pabel Muñoz

El 14 de mayo de 2025 el Concejo Metropolitano de Quito elegirá a la nueva vicealcaldesa, una autoridad que podría asumir la Alcaldía si el proceso de revocatoria contra Pabel Muñoz prospera.

EL DATO

Hasta el 26 de abril el colectivo ha recabado 6.000 firmas para la destitución de Pabel Muñoz.

El próximo 14 de mayo de 2025, el Concejo Metropolitano de Quito deberá elegir a la nueva vicealcaldesa y al segundo vicealcalde, en una de las votaciones más relevantes de los últimos años. La razón: quien sea designada como vicealcaldesa podría reemplazar a Pabel Muñoz si prospera el **proceso de revocatoria** de mandato en su contra.

Cada dos años, según el **Código Orgánico de Organización Territorial** (Cootad), los 222 municipios del país deben renovar al Vicealcalde o Vicealcaldesa, así como a las principales autoridades internas del Concejo. En Quito, por la normativa de **paridad de género**, el cargo debe ser ocupado por una concejala.

Tradicionalmente la vicealcaldía no ha tenido mayor protagonismo, ya que solo se ha limitado a reemplazar al Alcalde en sesiones o en su ausencia temporal, excepto en el caso del exalcalde **Jorge Yunda**, donde su vicealcalde **Santiago Guarderas**, asumió su puesto al ser removido de su cargo.

Por eso, en este momento, y sobre todo por similitud de casos, este cobra especial importancia. Actualmente, la vicealcaldesa es **María Fernanda Racines**, de la bancada de la **Revolución Ciudadana**, movimiento



PERSONAJE. María Fernanda Racines, de la Revolución Ciudadana, es la actual vicealcaldesa de Quito.

que también llevó a Muñoz a la Alcaldía.

La concejala Analía Ledezma explicó que la elección del primer vicepresidente (vicealcaldesa) y del segundo vicealcalde (cargo de apoyo en las sesiones) siempre se da en conjunto con la reorganización de las comisiones del Concejo. En caso de que el alcalde fuera removido o renunciara, sería la vicealcaldesa quien asumiría sus funciones de forma inmediata.

El segundo vicealcalde, aclaró Ledezma, no reemplaza al alcalde en ningún caso. Su función se limita a presidir sesiones si la autoridad principal y su vicealcaldesa están ausentes. Aunque a veces se ha utilizado incorrectamente el término "segundo vicealcalde", este puesto no tiene tal atribución.

El **14 de mayo** se llamará a sesión del Concejo Metropolitano, donde los concejales tendrán que postular a su candidato, de ser aceptado por todos, se realiza la votación y la candidata es elegida vicealcaldesa.

En este contexto, Ledezma advirtió que el oficialismo intentará **mantener a Fernanda Racines** en la vicealcaldía. El bloque de la **Revolución Ciudadana** cuenta con al menos 12 votos seguros "el mínimo requerido tras una reforma del reglamento, por lo que es poco probable que haya cambios". Además, los ediles cercanos al oficialismo, aunque inicialmente se presentaron como independientes, ahora respaldan firmemente al Alcalde, según Ledesma.

Un Concejo Metropolitano con tensiones internas

En este proceso electoral interno, también se prevén posibles ajustes en las **comisiones del Concejo**. Según la concejala Ledezma, el alcalde podría usar estos cambios como herramienta de negociación política para asegurar la continuidad de su grupo en los principales cargos de control.

"Yo pienso que en la situación en la que se encuentra él, seguramente va a querer que sea la misma persona de confianza la que ocupe la vicealcaldía", dijo Ledezma. Añadió que, para el oficialismo, mantener a Racines en el cargo es una prioridad estratégica.

Aunque ha habido rumores sobre otros concejales que podrían intentar postularse, como **Estefanía Grünauer**, Ledezma considera que sus posibilidades son mínimas. "Tienen los 12 votos bien asegurados en la RC", sentenció.

De no producirse sorpresas, la elección del 14 de mayo ratificaría a Racines como vicealcaldesa, consolidando al oficialismo en una posición de resguardo ante el eventual escenario de una vacante en la Alcaldía.

Posible revocatoria de Pabel Muñoz

El ambiente político está tensionado por el proceso de revocatoria en contra del alcalde Pabel Muñoz. Desde el 23 de abril, el colectivo ciudadano Cuida tu Voto, liderado por el **abogado Néstor Marroquín**, inició la recolección de firmas para solicitar la consulta popular que definirá su permanencia en el cargo.

El colectivo ha planificado imprimir 125.000 formularios y movilizar a 300 personas capacitadas por el **Consejo Nacional Electoral** (CNE). La meta es ambiciosa: reunir un millón de firmas, aunque el requisito legal es de 206.000 válidas (equivalentes al 10% del padrón electoral de Quito). Hasta el sábado 26 de abril, se habían recolectado 6.000.

La base legal de la revocatoria es una sanción impuesta por el **Tribunal Contencioso Electoral** (TCE) en 2024, que encontró a Muñoz culpable de participar en actos proselitistas a favor de la entonces **candidata presidencial Luisa González**, violando el principio de neutralidad electoral. Aunque Muñoz ya cumplió la sanción económica, los promotores de la revocatoria argumentan que su falta fue grave y afecta su legitimidad. **(EC)**

AVISO DE LLAMAMIENTO A ACREEDORES
INGENIERIA Y ARQUITECTURA HOSPITALARIA INARKHOSP CIA. LTDA. EN LIQUIDACIÓN.

Se notifica a todos los acreedores de la compañía INGENIERIA Y ARQUITECTURA HOSPITALARIA INARKHOSP CIA. LTDA., EN LIQUIDACIÓN que, en base al entonces artículo 393 de la Ley de Compañías, vigente a la fecha en la que la compañía empezó su proceso de disolución; presenten dentro del término de veinte (20) días, contados desde la última publicación del aviso, los documentos que acrediten sus acreencias.

Los acreedores deberán presentar los documentos que respalden su postura, de forma física en las instalaciones de la compañía, ubicada en las calles Inglaterra N3-54 y Avenida La República, edificio Centrum, oficina 3B, de la ciudad de Quito, provincia de Pichincha o al correo electrónico: gaprdn@gmail.com.

Atentamente,

Edwin Guillermo Samaniego Granja
LIQUIDADOR

issuu-downloader.com
CYAN MAGENTA YELLOW BLACK

El crimen organizado conquista el mundo digital

Mafias como la 'Ndrangheta italiana usan criptomonedas, redes sociales y puertos estratégicos en América Latina —como Ecuador— para expandir sus operaciones. Expertos advierten que la cooperación internacional es urgente ante un crimen cada vez más tecnológico.



HECHO. La dark web con un océano donde se comercia todo tipo de ilícitos.

El **crimen organizado** ha encontrado en la **era digital** un terreno fértil para expandirse, y **Ecuador** ya figura en el mapa como uno de sus principales puntos estratégicos. Así lo advirtió el **procurador de Nápoles, Nicola Gratteri**, durante la 12ª Semana Internacional de la **Magna Grecia en Brasil**, donde encendió las alarmas sobre cómo las **mafias italianas**, como la temida **'Ndrangheta**, ahora utilizan la tecnología para operar en **América Latina**.

Gratteri comparó Internet con un lago y la dark web con un océano donde se comercia todo tipo de ilícitos, desde **armas de guerra** —que pueden adquirirse por 30.000 euros (unos $32.000)— hasta **cocaína**.

"Antes, las mafias venían a América del Sur para tratar la compra de 2 toneladas de cocaína. Hoy, todo esto cambió. Antes el puerto de Santos, el mayor de América del Sur era el preferido de la 'Ndrangheta. Hoy, es el puerto de **Ecuador**", dijo el procurador.

La transformación del crimen no se limita al tráfico de drogas. **Según Victor César dos Santos, secretario de Seguridad Pública de Río de Janeiro**, solo en 2024, el crimen organizado movió en Brasil R$ 348,1 mil millones (más de $66, 5 mil millones de dólares). Negocios como el **tráfico de combustible en São Paulo** y la manipulación de internet en Río son apenas ejemplos del nuevo espectro de actividades ilícitas.

Michelle Carbone, directora de la agencia antimafia italiana (DIA), enfatizó que las mafias explotan todo: guerras, globalización y sistemas financieros digitales. Además, la falta de coordinación internacional permite que las criptoactividades, como el uso de Bitcoin para lavado de dinero —ya practicado por **carteles mexicanos y bandas como la Mara Salvatrucha**—, crezcan sin freno.

Antonio Nicaso, especialista en mafias y cibercrimen, advirtió que grupos como la 'Ndrangheta y el PCC brasileño ya dominan criptomonedas y redes de minería como Helium. "El crimen ahora recluta hackers y expertos en inversiones fraudulentas", señaló, citando el ataque al puerto de Amberes, Bélgica, como ejemplo del alcance de estas organizaciones.

En este contexto, el **diputado italiano Francesco Romano** advirtió que Europa, donde los sistemas públicos están solo 56% integrados, está rezagada frente a Brasil, que ya alcanza un 90% de integración. Romano reveló que en Italia se registran más de 100 ciberataques diarios solo en la **administración pública**.

Finalmente, los expertos coincidieron en que es urgente fortalecer la cooperación internacional y regular a las plataformas digitales utilizadas por las mafias. "El crimen ya no es solo violencia física; es **sofisticación digital y financiera**", concluyó Gratteri.

P



CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

Se convoca de conformidad con el Estatuto a los señores accionistas de Banco Capital S.A. a la Junta General Extraordinaria para el miércoles 7 de mayo de 2025 a las 10h00 en la Av. Amazonas N34-289 y Atahualpa de la ciudad de Quito, para resolver los siguientes puntos:

1) Nombramiento de miembro del Directorio

Quito, 25 de marzo de 2025

Ing. Diego Bastidas Ruales
Gerente General

EL BANCO MÁS EFICIENTE



issuu-downloader.com

Elon Musk prepara magabase de datos para acelerar deportaciones masivas

El Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE), impulsado por Elon Musk, está creando una gigantesca base de datos con información sensible para identificar y deportar inmigrantes más rápido. Demócratas y expertos legales denuncian riesgos sin precedentes para la privacidad de millones de personas.



REALIDAD. Más deportaciones masivas son una meta de la administración de Donald Trump

En Estados Unidos, una polémica **iniciativa tecnológica** liderada por **el Departamento de Eficiencia Gubernamental (DOGE, por sus siglas en inglés)**, impulsado por **Elon Musk**, está generando preocupación entre migrantes y defensores de derechos civiles. Según reveló CNN, este grupo está construyendo una **base de datos maestra** que combinará información sensible de agencias como **el Servicio de Impuestos Internos (IRS), la Administración del Seguro Social y el Departamento de Salud**, para acelerar la identificación y **deportación de inmigrantes.**

La empresa **Palantir Technologies**, famosa por sus contratos con el Gobierno y cofundada por **Peter Thiel**, aliado de Musk y **donante de Donald Trump**, es la encargada de desarrollar este gigantesco sistema de recopilación y análisis de datos.

La base de datos permitirá a los **agentes migratorios** crear listas de deportación más rápido, eliminando **procesos burocráticos** y errores que hasta ahora dificultaban las detenciones.

El proyecto ha encendido alarmas no solo por la magnitud de la información que manejará, sino porque podría vulnerar derechos de **ciudadanos y residentes legales** en EE.UU. Expertos advierten que combinar datos sin verificación adecuada aumenta el riesgo de errores graves que afectarían a **personas inocentes.**

Desde el Congreso, **legisladores demócratas** han cuestionado la legalidad del plan y acusado al DOGE de actuar "rápida, desordenada e ilegalmente". De hecho, sindicatos y organizaciones civiles han presentado demandas para frenar la iniciativa, alegando violaciones a la **Ley de Privacidad estadounidense**.

La controversia se intensifica al saberse que el DOGE habría intentado, sin suficiente autorización, acceder a bases de datos protegidas como las del IRS y del Seguro Social, e incluso habrían creado computadoras especializadas capaces de navegar simultáneamente redes de diferentes agencias para combinar la información.

Aunque la administración Trump sostiene que el proyecto busca **mejorar la eficiencia y detectar fraudes**, exfuncionarios del Gobierno y especialistas en inmigración coinciden en que el verdadero objetivo es acelerar deportaciones en masa.

Según documentos judiciales, empleados del DOGE han utilizado "mochilas" cargadas de laptops con acceso simultáneo a múltiples redes de agencias para fusionar bases de datos que, hasta ahora, se mantenían separadas para proteger la privacidad de los ciudadanos. El **congresista demócrata Gerry Connolly** advirtió que esto crea "un riesgo de seguridad sin precedentes".

Aunque Trump afirmó en una entrevista con TIME que la base de datos busca "detectar fraudes y reducir costos", múltiples jueces han intervenido. Una **magistrada federal en Maryland** dictaminó que los intentos del DOGE violan la Ley de Privacidad.

Aún no hay una fecha clara sobre cuándo estaría operativa la nueva base de datos, pero varias cortes federales ya han impuesto restricciones temporales mientras se resuelven los juicios abiertos.

Para millones de migrantes —incluidos muchos ecuatorianos— que viven y trabajan en Estados Unidos, este nuevo sistema podría significar un endurecimiento sin precedentes en las políticas de deportación.

P

EL BANCO
MÁS
SOLVENTE



CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE MUZECACAO S.A.

Se convoca a Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Compañía MUZECACAO S.A. que se llevará a cabo el día 15 de mayo de 2.025 a las 09h00 de forma telemática.

Detalles de la reunión telemática:

- **Plataforma de videoconferencia:** ZOOM
- **Enlace de acceso:** https://us06web.zoom.us/j/86396734789?pwd=RnCu8z7N2kMPxbQ03AUalyXo7DckJs.1
- **Meeting ID:** 863 9673 4789
-**Passcode:**082056

ORDEN DEL DÍA

1. Conocimiento y aprobación del Informe del Gerente General de la compañía sobre la gestión y situación económica y financiera de la compañía.
2. Conocimiento y Aprobación del balance general, el estado de perdidas y ganancias y la propuesta de distribución de beneficios de la compañía correspondiente al ejercicio económico 2024.
3. Conocimiento y aprobación de los estados financieros del ejercicio económico 2024.
4. Aprobación del informe del Comisario.

Requisitos para participar de la reunión:

- Los accionistas deberán conectarse a la plataforma de videoconferencia con al menos 15 minutos de antelación a la hora programada.
- Deberán identificarse adecuadamente y proporcionar su número de acciones.
- Estar inscritos en el libro de Acciones y Accionistas de la compañía.
- Presentar su cédula de identidad y el certificado de acciones.

Documentación:

La documentación relacionada con el orden del día estará disponible en el Data Room del Drive de Muzecacao S.A., o pueden solicitarla al correo electrónico de la compañía: hello@muzecacao.com

Representación:

En caso que uno de los accionistas desee encargar a otra persona que lo represente a en la mencionada Junta General Extraordinaria, puede enviar la carta poder al siguiente correo electrónico hello@muzecacao S.A.

Gabriela Pozo Donoso
Gerente General
MUZECACAO S.A.

issuu-downloader.com

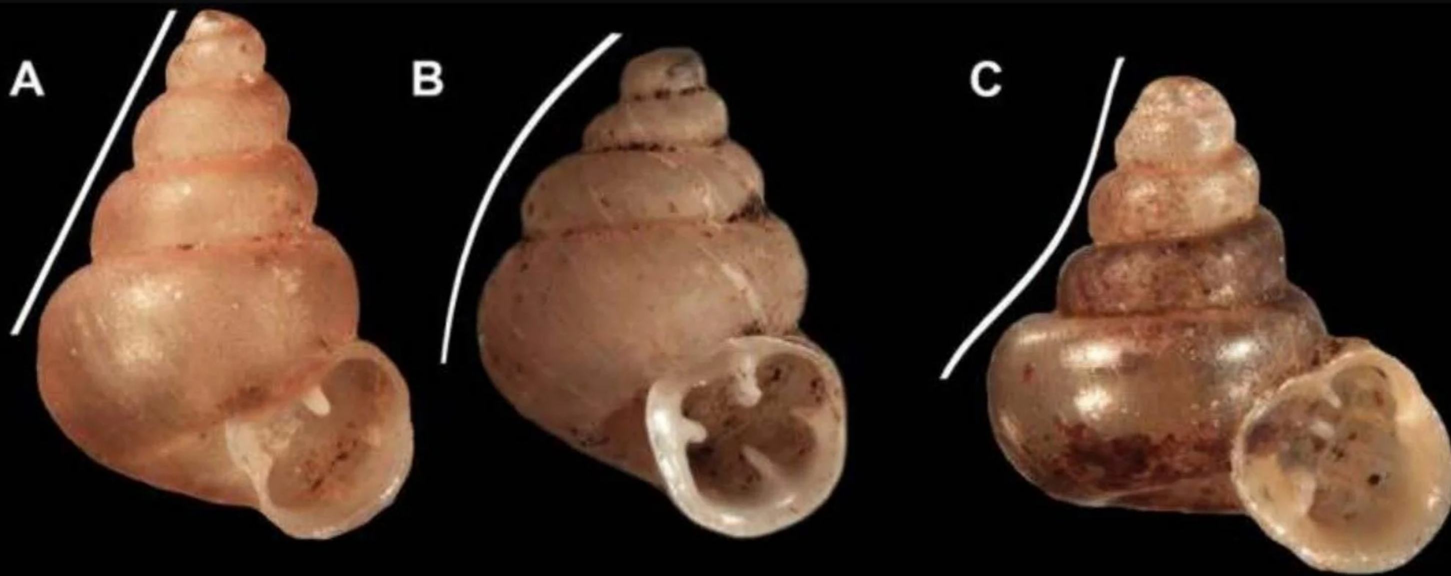
CYAN MAGENTA YELLOW BLACK

La Hora®
LO QUE NECESITAS SABER
@ Esmeraldaslahora
Esmeraldaslahora
LUNES 28 DE ABRIL DE 2025
Esmeraldas



Caracol 'cubista' recibe el nombre de Picasso

Un diminuto caracol de tres milímetros, desconocido para la ciencia y originario del sudeste asiático, ha recibido denominación científica en honor del maestro cubista Pablo Picasso. A diferencia de la mayoría de los caracoles, el Anauchen Picasso presenta espirales de ángulos rectangulares que, según sus descubridores, le dan el aspecto de una interpretación cubista de otros caracoles con formas de concha 'normales'. EUROPA PRESS




Da clic para estar siempre informado

issuu-downloader.com